

# Memoria de actividades

## FEDALMA 2025

### Un año de transformación

El año 2025 quedará marcado en la historia de FEDALMA como un período de desafíos profundos, pero también como el punto de inflexión que nos ha permitido sentar unas bases más sólidas, transparentes y participativas para nuestro futuro. Afrontamos una crisis interna que nos obligó a detenernos, a escuchar y a tomar decisiones valientes.

Este proceso, aunque complejo, ha sido fundamental para corregir inercias del pasado y, lo que es más importante, para definir juntas la federación que queremos ser. Esta memoria no es solo un recuento de actividades; es el testimonio de un proceso de transformación que narra cómo hemos pasado de una situación de desconfianza y desorganización a construir una hoja de ruta clara y consensuada.

Cada paso ha sido un pilar en la construcción de una FEDALMA más fuerte, útil y conectada con las necesidades de sus asociaciones miembro.

# El punto de partida: un diagnóstico para el cambio

Enero – Marzo 2025

El año comenzó en un clima de tensión que culminó en la **Asamblea General Extraordinaria del 15 de marzo**. Dicha asamblea se convirtió en el diagnóstico clave que permitió identificar colectivamente los problemas estructurales que requerían atención urgente.

## Gestión y transparencia

Profunda preocupación por la falta de información y los defectos de forma en la gestión de asambleas anteriores

## Comunicación institucional

Necesidad de separar los canales oficiales de las opiniones personales tras comunicaciones no autorizadas

## Gestión económica

Acuerdo para contar con asesoramiento profesional y garantizar máxima claridad en los balances

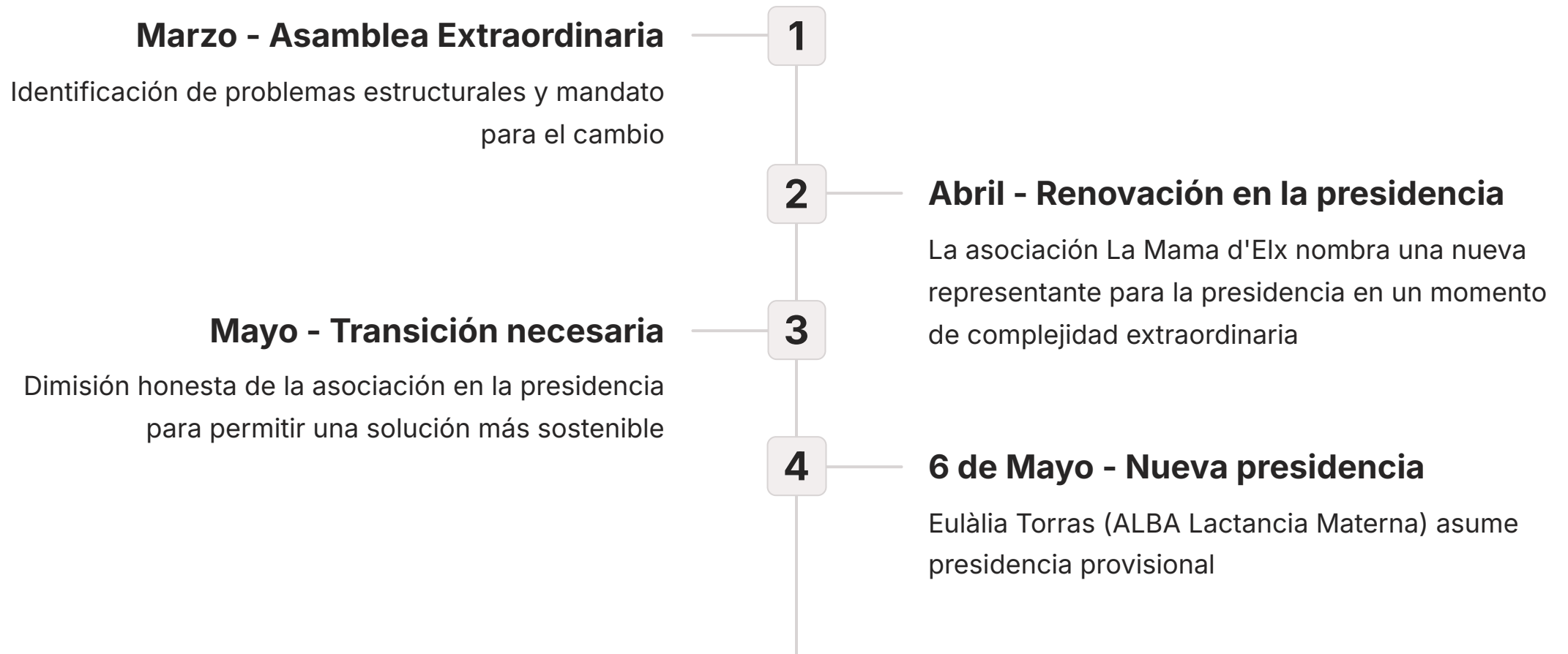
## Áreas adicionales de mejora

- **Comisiones y patrocinios:** Mayor claridad en la gestión de comisiones de trabajo y colaboraciones con entidades
- **Comité de ética y transparencia:** Reactivación de un comité ético plural
- **Sostenibilidad:** Demanda de reactivación de proyectos clave como el curso de formación



# La transición: un nuevo rumbo para la estabilidad

Abril – Mayo 2025



📄 **Agradecimiento especial:** Queremos agradecer de forma especial a la asociación La Mama d'Elx por dar un paso al frente y asumir la presidencia en un momento de extraordinaria complejidad. Su decisión de presentar la dimisión para permitir una solución más sostenible fue comprendida, respetada profundamente y agradecida.

Para garantizar la gobernabilidad, la Junta Directiva acordó el 6 de mayo que, en cumplimiento de los estatutos, la vocal de mayor antigüedad, ALBA Lactancia Materna representada por Eulàlia Torras, asumiera la presidencia de forma provisional hasta la asamblea de octubre. Durante este periodo, se emitieron comunicados para atender los mandatos de la asamblea y se organizó la **Asamblea Extraordinaria del 7 de junio** para cerrar y aprobar las cuentas del ejercicio 2024.

# La reconstrucción interna: ordenar para poder avanzar

Mayo – Septiembre 2025

Con un nuevo liderazgo provisional, la prioridad fue estabilizar la federación. Esta fase de "**trabajo invisible**" resultó ser la más compleja y necesaria:

1

## Auditoría y recuperación de activos digitales

- **Web:** El proveedor digital ORION manifestó su voluntad de no querer tener a FEDALMA como cliente. Auditoría informática reveló estructura web caótica. Intervención de Sofía Bagüés (Lactaria) para ayudar en el proceso y contratación de IDITAL para migración integral
- **Comunicación:** Nueva página Facebook oficial, recuperación de YouTube, regularización de línea telefónica
- **Contenidos:** Recuperación de 475 vídeos de congresos y lactocursos de VIMEO

2

## Profesionalización, alianzas y reconocimientos

- **Google para ONGs:** Acceso gratuito a herramientas profesionales y correos corporativos
- **Entidad de Utilidad Pública:** Actualización contable para nueva solicitud
- **ECOSOC:** Nombramiento como entidad consultiva del Consejo Económico y Social de la ONU
- **IHAN:** 10 becas para voluntarias de grupos federados gestionadas con la ayuda de Gemma López (Tikkun Olam)
- **ISNUT:** Convenio con enfoque de transparencia y respeto



## Transparencia económica

Aprobación unánime de cuentas 2024, ejercicio 2023 ajustado a normativa, contabilidad 2025 al día y notable reducción de gastos



## Gobernanza

Creación oficial del Comité de Ética y Transparencia, gestión de multifirma bancaria y solicitud de registro nueva junta (resolución pendiente)



## Reactivación de proyectos

Mantenimiento de Grupos de Trabajo activos (comunicación, congresos, atención a grupos y formación) y nuevo "grupo impulsor" para el desarrollo de la Guía de Lactancia

# Definiendo el futuro juntas: los talleres estratégicos

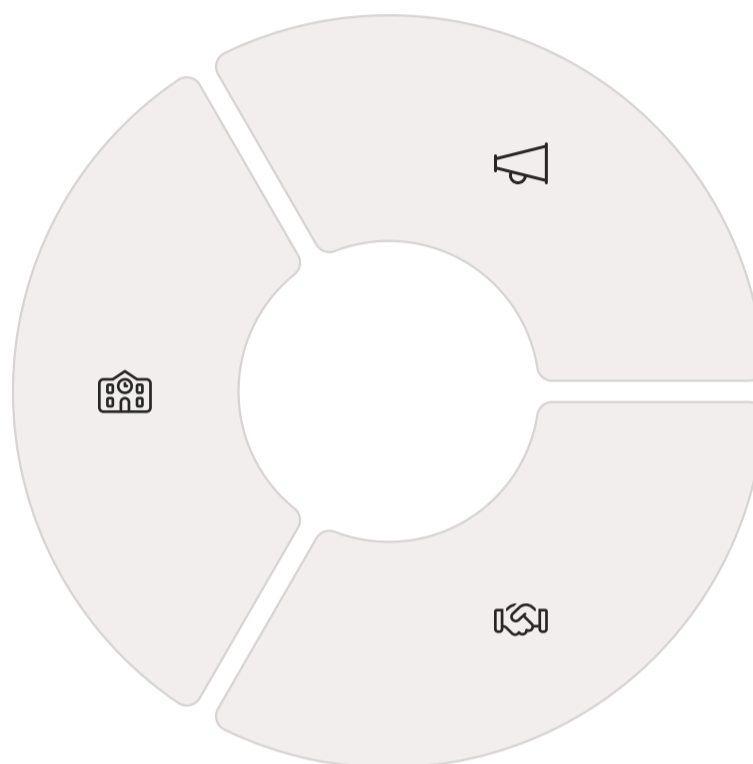
Julio y Septiembre 2025

Una vez estabilizada la situación, se pasó de la gestión de la crisis a la construcción del futuro a través de dos talleres participativos:

## FEDALMA como ESCUELA

Fortalecernos por dentro

- Curso para asesoras
- Micro-formaciones
- Píldoras de gestión
- Desarrollo del proyecto "Enséñame a Pescar"



## FEDALMA como VOZ

Proyectarnos hacia fuera

- Megáfono para incidencia política
- Foco para dar prestigio
- Desarrollo de la estrategia "Órbita Fedalma"

## Principios de colaboración

Funcionamiento futuro

- Claridad y realismo
- Liderazgo participativo
- Cultura de colaboración

## Conclusión: una nueva etapa para FEDALMA

El año 2025 ha sido un viaje intenso desde la incertidumbre hasta la claridad. FEDALMA ha demostrado una enorme resiliencia, transformando una crisis en una oportunidad única para redefinirse. Llegamos a la asamblea de octubre con una organización más democrática, preparada para afrontar los retos del futuro.

Hemos aprendido que la energía es un recurso valioso y que el crecimiento sostenible solo es posible sobre una base sólida. Por ello, nuestro primer compromiso ha sido ordenar la casa y consolidar la estructura que hemos definido juntas.



**El próximo capítulo de nuestra historia consistirá en que la inteligencia colectiva de nuestra red, canalizada a través de nuevos equipos de trabajo, dé vida a nuevas iniciativas.**

Ahora es el momento de empezar a construir, juntas, ese futuro.